

L'entreprise libérée : une nouvelle forme de management de la performance ?

Combien ça coute ?

371 000 000 000 \$



Source : cout du désengagement dans le monde. Gallup World
Wide Repport On engagement. 2013

9 000 000 000 €



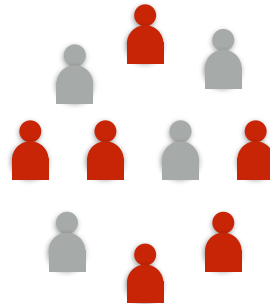
Source : cout de l'absentéisme en France. Etude d'Alma
Consulting Group. 2012

Des besoins universels

compétence



affiliation



autonomie

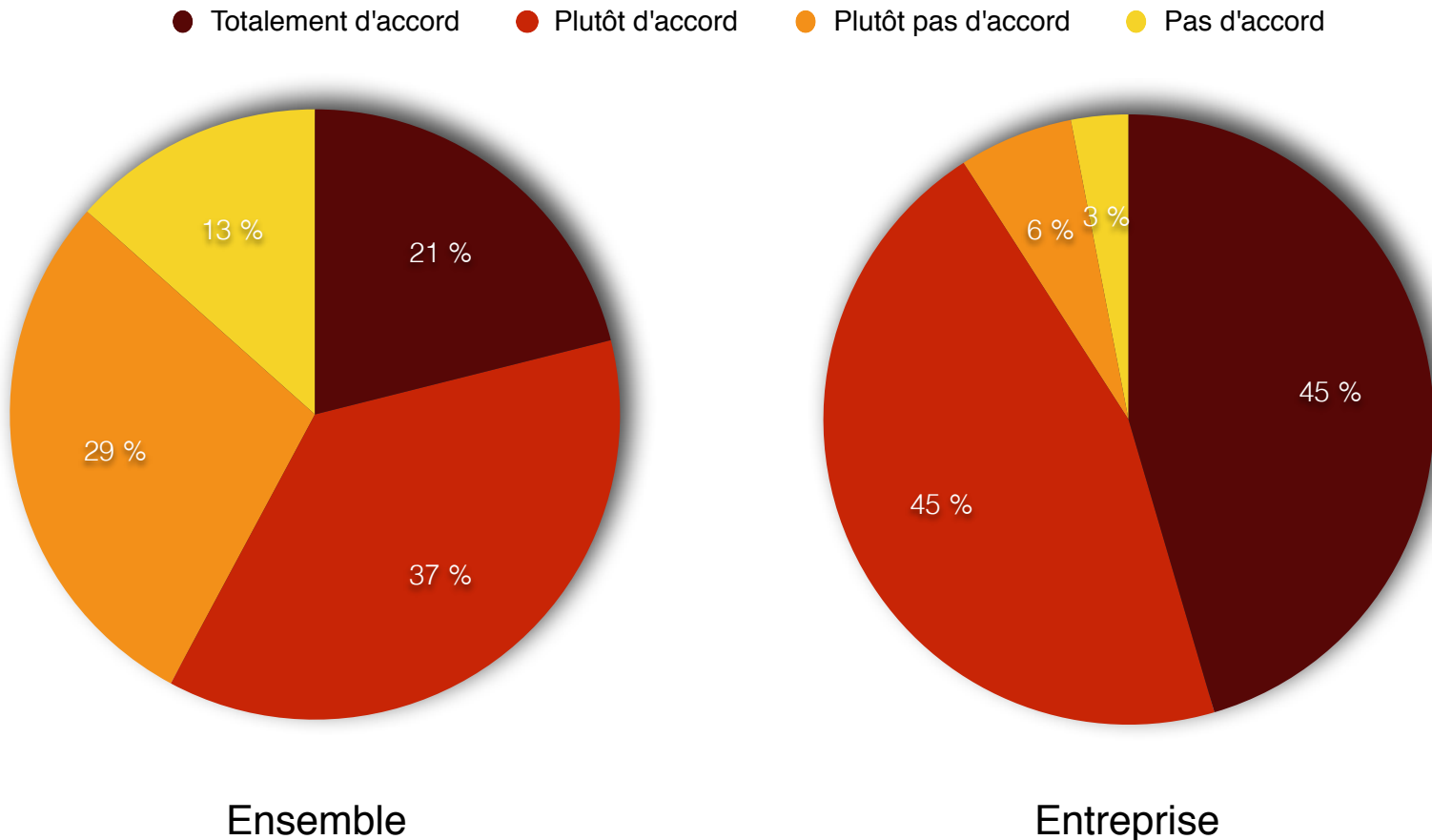


La satisfaction de ces trois besoins mène à l'**AUTODÉTERMINATION**

AUTODÉTERMINATION = PERFORMANCE & BONHEUR

Le bonheur dans l'entreprise libérée

7) Le bonheur au travail est un sujet important pour mon entreprise :

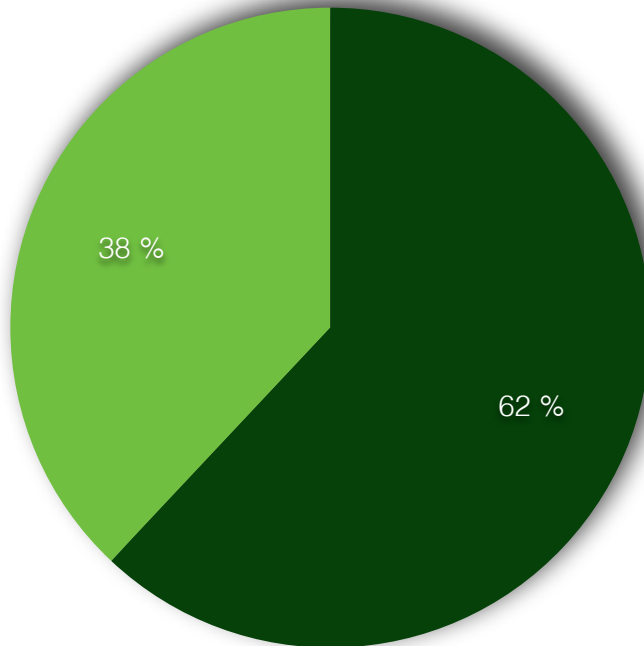


L'engagement dans l'entreprise libérée

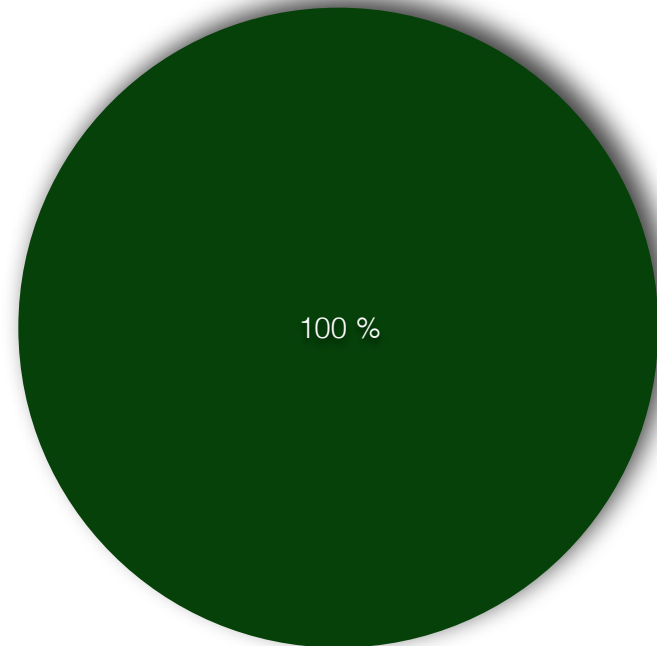
18) Aujourd'hui si j'avais le choix, je déciderai de

● Rester dans mon entreprise

● Quitter mon entreprise



Ensemble



Entreprise

Besoin de performance ?

55%

Plus créatifs que les autres

(T. Amabile - Harvard Business School)

32%

Plus engagés dans leur travail

(Spreizer & Prorat. Creating Sustainable Performance. HBR. 2012)

31%

Plus productifs que les autres

(S. Achor - IAPR)

6 fois

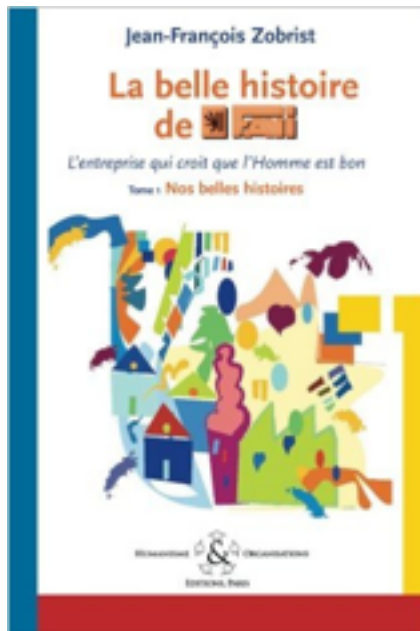
Moins souvent absents que les autres

(Gallup)

Les plus célèbres



La belle histoire de la FAVI



Chronoflex Groupe Inov'on



Ils ont commencé leur chemin



50 nuances de « libération »



Entreprise libérée ?





Un mot sur les parcours Lean&co

Parcours d'entraînements à l'amélioration continue



Sens&co propose des parcours de formations pour faire rimer amélioration continue et management participatif dans la recherche d'un équilibre durable entre **Performance & Bien-être**.

Ils se déroulent en **inter-entreprises** pour accompagner le changement et partager les meilleures pratiques de nos entreprises.

Ces parcours concernent le Lean Management, l'Ergonomie & la pénibilité ou le management libéré



Exemple de parcours : Lean&co

Année 1

Année 2

Lancement d'1 groupe
d'entreprises par semestre

Formations* initiation aux Gemba Walk

Formation* Lean Manager

Formation* Dirigeants Lean

Constitution du groupe d'entreprises

Chantiers intra d'amélioration

Apprendre à
réduire la non
valeur ajoutée

Apprendre à voir
la non valeur
ajoutée

Se former et
déployer
la démarche

Comprendre et
animer
la démarche

Parcours en appui de votre consultant ou
intervention possible d'un de nos consultants

● Formation en salle

● Formation-action dans les entreprises du groupe

* Formation éligible à votre plan de formation

Les Gemba Walk



Les Gemba Walk

1

En Salle :

Présentation de la situation actuelle de la zone (A3) et de la situation cible

Objectif :
Faire apparaître les écarts (problèmes)



2

Dans l'atelier :

Les participants vont sur la zone identifiée, observent avec leur regard neuf et interrogent les opérationnels

Objectif :
Voir les problèmes (écarts)



3

Retour en Salle :

chacun fait son rapport d'étonnement et les Post-it sont classés par thèmes

Objectif :
Constituer un plan d'action pour l'entreprise d'accueil



Les Gemba Walk : l'après-midi

4

En Salle et/ou sur le terrain :

Recherche de causes
racines

Objectif :
Utiliser la démarche Lean pour
trouver des pistes de solutions

Mise en application des concepts & outils du Lean acquis pendant les formations sur des cas réels identifiés le matin

Objectif : trouver des solutions pragmatiques, partagées par les opérationnels.

Exemple de thèmes traités :

- Management visuel sur les flux administratifs
- d'organisation des rituels (objectifs, public & durée)
- Plans de réimplantation
- Amélioration du système qualité
- Gestion du service après vente (administratif et physique)
- Synchronisation des flux de la commande à la réception matériel (processus de conception de process)





- [illegible]

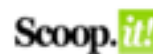
Quelques entreprises impliquées dans notre réseau



A bientôt



www.youtube.com/channel/UC86YIB06OV8IzF7oz9VaaJw



www.scoop.it/t/sens-co



fr.linkedin.com/in/xaviermedard/



<https://www.facebook.com/sensandco>

Merci de votre participation



Contact :

Xavier MEDARD

06.82.47.60.90

xavier.medard@sensandco.fr

www.sensandco.fr

